GLENCORE

RETNINGSLINJENER FOR SKATT



Innledning

Råvareselskapenes aktiviteter og skatten vi betaler, hjelper myndighetene med å realisere verdiene av naturressursene deres. Myndighetene kan bruke skatter og avgifter innbetalt av oss, til å finansiere offentlige tjenester og infrastruktur som bedrer innbyggernes levestandard.

Disse retningslinjene for skatt beskriver tilnærmingen vår til skatt og til håndtering og kontroll av skattesaker, og presenterer det generelle rammeverket som Glencore forholder seg til ved vurdering av skatterelaterte spørsmål.

Vi må følge disse retningslinjene og deres tilnærming og prinsipper hva gjelder selskapsskatt, og alle øvrige direkte eller indirekte offentlige avgifter, herunder eventuelle lisensavgifter.

Retningslinjene skal gjelde for Glencore plc fra 25. september 2026 and skal være gyldige frem til de blir erstattet.

Hvem gjelder dette?

Disse retningslinjene gjelder alle ansatte, styremedlemmer og ledere, så vel som leverandører under Glencores daglige ledelse, eller som jobber for et av Glencores kontorer eller industrianlegg verden over som direkte eller indirekte kontrolleres og opereres av Glencore plc.

Vi søker å påvirke fellesforetak som vi ikke kontrollerer eller opererer, ved å oppfordre dem til å opptre på en måte som er i tråd med disse retningslinjene.

Hva forplikter vi oss til?

I overensstemmelse med de overordnede etiske retningslinjene forplikter vi oss til å overholde alle gjeldende skattelover, -regler og -bestemmelser, uten unntak.

Vi tar sikte på å oppnå en optimal skattesituasjon for Glencore. Det innebærer ikke lavest mulig skatt på kort sikt, men heller et optimalt skatteresultat, hensyntatt beslutningenes bærekraft og kontinuitet på lengre sikt. Vi kan gjøre tiltak for å oppnå fordeler av skattelettelser og insentiver tilgjengelige under gjeldende lovgivning og avtaler for å unngå dobbeltbeskatning. Enhver strukturering og/eller transaksjon er økonomisk eller kommersielt motivert, i tråd med forpliktelsen om å være et selskap som opptrer som en god skatteborger.

Dermed skal Glencore ikke inngå kunstige ordninger for å unngå beskatning eller omgå formålet med skattelovgivningen. Glencore skal heller ikke drive med aggressiv skatteplanlegging. Ved behov innhenter vi rådgivning eksternt i forbindelse med komplekse eller usikre problemstillinger slik at Glencore-konsernet kan få hjelp til å forstå skattekonsekvensene av kommersielle og økonomiske aktiviteter og til å håndtere slike konsekvenser.

Glencore ønsker skattemessig transparens og oppfordrer til en ansvarlig behandling av inntekter fra utvinningsaktivitetene. Samfunnsinvesteringer utgjør en del av vårt bidrag til lokalsamfunnene der vi opererer. Vi støtter ordninger innen samfunnsutvikling, nye virksomheter og arbeidsplasser, helse, utdanning og miljø.



Forebygging av tilrettelegging for skatteunndragelse
Glencore aksepterer ikke skatteunndragelse av noe slag, herunder tilrettelegging av skatteunndragelse utført av våre ansatte eller andre som opptrer på vegne av Glencore.

Tilrettelegging for skatteunndragelse kan utsette Glencore for betydelige alvorlige konsekvenser som for eksempel alvorlig skade på Glencore-konsernets omdømme så vel som sivilt- og strafferettslig ansvar.

Vi innfører prosedyrer for å forhindre all slik tilrettelegging.

Behandling og styring av skatterisiko
Skattelovgivning er ofte komplisert og anvendelsen kan være uklar, så det er umulig å sikre at vår tolkning av forpliktelsene våre alltid vil aksepteres av skattemyndighetene. Vi tar derfor sikte på å sørge for at vi er klar over alle skatterisikoer, herunder i tilknytning til etterlevelse, økonomisk rapportering, skatteplanlegging, skatterevisjon og utviklinger innen lovgivning.

Vi har utarbeidet retningslinjer som styrer tilnærmingen vår til å identifisere, styre og redusere skatterisiko. Identifiserte skatterisikoer behandles aktivt innen et hensiktsmessig rammeverk for skatterisiko og kontrollprosedyrer. Betydelige risikoer blir rutinemessig rapportert til styret og revisjonskomiteen. Potensielle vesentlige risikoer skal gjennomgås med tanke på sannsynligheten for at de realiseres og de negative økonomiske og omdømmemessige konsekvenser de vil ha for Glencore og dets målsetninger.

Etterlevelse av skatteregler
Glencore tar sikte på å minimere administrasjonen i forbindelse med etterlevelse av skatteregler samtidig som det fullt ut og effektivt overholder alle skattelover, -regler og -bestemmelser i de jurisdiksjonene der vi opererer. Spesifikt tar vi sikte på å håndtere alt i forbindelse med skattemeldinger, krav, skatteklasser og innbetalinger rettidig og på riktig måte, samtidig som vi ønsker å minimere rentegebyr og straffer.

Skattemyndigheter
Glencore anerkjenner den viktige rollen til skattemyndighetene i alle de ulike jurisdiksjonene vi opererer i, og anser dem som interessenter i virksomheten. Vi er transparente og proaktive i all interaksjon vi har med skattemyndigheter. Alle selskap innen Glencore-konsernet skal jobbe for å opprettholde et konstruktivt, samarbeidende og profesjonelt forhold til lokale skattemyndigheter basert på transparens og tillit.

Vi anerkjenner at det kan forekomme tilfeller

der vår juridiske tolkning kan avvike fra skattemyndighetenes tolkning, og der skattebehandlingen av aktiviteter og transaksjoner er usikker. I slike tilfeller vil vi ha en proaktiv interaksjon med den relevante skattemyndigheten med sikte på å få saken løst så snart og så rettmessig som mulig.

Vi forplikter oss til å opptre som en god skatteborger som er opptatt av varige skatteløsninger[1].

1 Spesifikt forventes det at ved å følge disse retningslinjene for skatt, oppfyller vi den britiske skatteetatens (HMRC) rammeverk for selskapers etterlevelse (Framework for Co-operative Compliance)

Internprising
Transaksjoner mellom Glencore-konsernets selskaper skal gjøres etter armlengdeprinsippet som definert i Organisasjonen for økonomisk samarbeid og utvikling (OECD) sine Retningslinjer for internprising for flernasjonale foretak og skattemyndigheter og inkludert i OECDs mønsterskatteavtale, artikkel 9. Det skal ikke være noen unntak fra denne regelen.

Det er obligatorisk i Glencore-konsernet å ha lokal internprisingsdokumentasjon i en lokal fil, og i mange skattejurisdiksjoner er det også et lovkrav. Bortsett fra enkelte unntak godkjent av konsernets skatteteam, skal alle relevante transaksjoner inkluderes i en lokal fil.

Skatteressurser
All skattebehandling skal utføres av ansatte med tilstrekkelig teknisk forståelse av lokal skattelovgivning og deretter gjennomgås av en erfaren skattespesialist. Som en generell/ foretrukket regel ønsker vi om mulig å utføre dette arbeidet internt.

Dersom den nødvendige ekspertisen ikke finnes internt, kan eksterne skatterådgivere brukes forutsatt at de forstår og oppfyller alle aspekter ved disse retningslinjene.

Roller og ansvar
Konsernets økonomidirektør har det overordnede ansvaret for skattesaker og er spesifikt ansvarlig for å anbefale disse retningslinjene for styret til godkjenning og for å informere revisjonskomiteen om vesentlige utviklinger innen skatteplanlegging og betydelige skatterisikoer.

Konsernets skatteteam er ansvarlig for det daglige skattearbeidet, iverksettelsen av disse retningslinjene og styring av skatterisiko.

Snakke åpent og varsle om bekymringer

Vi er hver og én ansvarlige for at vi oppfyller forpliktelsene våre. Vi forventer at ansatte og kontraktører snakker åpent og varsler om bekymringer i forbindelse med brudd på de etiske eller andre retningslinjer eller lovgivning, uavhengig av om det berører deg eller andre. Slike bekymringer må varsles til ledere, overordnede eller via andre tilgjengelige varslingskanaler herunder egne varslingskontakter ved kontoret eller industrianlegget. Kanalene i «Raising Concerns»-programmet kan også brukes av ansatte, kontraktører og eksterne aktører. Vi forventer også at ansatte varsler om eventuelle brudd på kravene i retningslinjene.

Glencore tar bekymringer på alvor og behandler dem så raskt som mulig.

Glencore har nulltoleranse for gjengjeldelser mot noen som snakker åpent om atferd de mener er uetisk, ulovlig eller uforenlig med våre etiske og andre retningslinjer eller prosedyrer, uansett om det avdekkes kritikkverdige forhold. Hvis noen varsler om en bekymring, skal det ikke medføre negative konsekvenser, så lenge de ikke med vilje har rapportert feilaktig.

Konsekvenser

Retningslinjene våre støtter opp under våre verdier og de etiske retningslinjene og gjenspeiler hva som er viktig for oss. Glencore tar brudd på retningslinjer på alvor. Avhengig av bruddets alvorlighetsgrad, kan konsekvenser omfatte alt fra en advarsel til oppsigelse.

Ytterligere ressurser

INTERNE

Våre verdier

Etiske retningslinjer

EKSTERNE

HMRC Framework for Co-operative Compliance

OECD Retningslinjer for internprising for flernasjonale foretak og skattemyndigheter

OECD mønsterskatteavtale



Vårt formål

> **På en ansvarlig måte tilby råvarer som forbedrer hverdagen**

PUBLISERT AV: Group Finance
PUBLISERT DEN: 30.10.2017
SIST OPPDATERT: 25.09.2026
VERSJON: 6.5

Disse retningslinjene er godkjent av styret i Glencore plc og skal gjennomgås årlig.

Glencore plc
Baarermattstrasse 3
CH-6340 Baar
Sveits

TLF. +41 41 709 2000
FAKS +41 41 709 3000
E-POST info@glencore.com
WEB glencore.com